

**Risikoerfassungsbogen - Kultur, Künste, Kontakte Emmerich am Rhein (KKK)**  
**Stand: IV/2014**

An: Risikomanagement-Beauftragter

BL Rozendaal

<b>RISIKO-BEREICH</b>	<b>Betriebsleitung</b>
-----------------------	------------------------

1.  Neurisiko  
 Risiko-Bereich: BL
- Risiko-Aktualisierung
- Fehlanzeige
- Risiko-Löschung

**2. Betroffenes Unternehmensziel:**

Umsatz, Marge

**3. Kurzbezeichnung des Risikos:**

Akzeptanz von Theaterveranstaltungen

**4. Risikobeschreibung:**

Besucherzahl der Veranstaltungen, insb. bei Oper + Ballett, zu niedrig, 2 Jahre Planungshorizont, Einkauf der Stücke, Bekanntheitsgrad bei Fernsehstars höher, aber auch kostspieliger

**5. Risikoverantwortlicher:**

BL

**6. Brutto-Risikobewertung (Betrachtungszeitraum 1-3 Jahre):**

	Quantitativ:	Qualitativ:
Eintrittswahrscheinlichkeit:	50%	hoch
Schadenshöhe:	> 10 T€	hoch

**7. Welche Gegenmaßnahmen zur Abwehr oder zur Schadensbegrenzung wurden bereits getroffen und wer ist für diese Gegenmaßnahme verantwortlich?**

<u>Risikomaßnahme</u>	<u>Beschreibung:</u>
Vermeiden:	
Vermindern:	Sonderveranstaltungen (außer Neujahreskonzert)
Überwälzen:	Sponsoring
Restrisiko:	

**Risikoerfassungsbogen - Kultur, Künste, Kontakte Emmerich am Rhein (KKK)**

Stand: IV/2014

An: Risikomanagement-Beauftragter

BL Rozendaal

<b>RISIKO-BEREICH</b>	<b>Betriebsleitung</b>
-----------------------	------------------------

1.  Neurisiko  
Risiko-Bereich: BL
- Risiko-Aktualisierung
- Fehlanzeige
- Risiko-Löschung

**2. Betroffenes Unternehmensziel:**

z.B. Umsatz, Marge

**3. Kurzbezeichnung des Risikos:**

Stadtbücherei - Nutzung + Zuschusskürzungen
---

**4. Risikobeschreibung:**

Stadtbücherei erhält Zuschüsse vom Land bzw. von der Stahr-Stiftung, geringe Einnahmen; bei Wegfall keine Sonderprojekte mehr möglich

**5. Risikoverantwortlicher:**

stellv. BL

**6. Brutto-Risikobewertung (Betrachtungszeitraum 1-3 Jahre):**

	Quantitativ:	Qualitativ:
Eintrittswahrscheinlichkeit:	60%	mittel
Schadenshöhe:	bis 7 T€	mittel

**7. Welche Gegenmaßnahmen zur Abwehr oder zur Schadensbegrenzung wurden bereits getroffen und wer ist für diese Gegenmaßnahme verantwortlich?**

<u>Risikomaßnahme</u>	<u>Beschreibung:</u>
Vermeiden:	
Vermindern:	
Überwälzen:	
<b>Restrisiko:</b>	politische Entscheidungen über Zuschussmittel

**Risikoerfassungsbogen - Kultur, Künste, Kontakte Emmerich am Rhein (KKK)**  
**Stand: IV/2014**

An: Risikomanagement-Beauftragter

BL Rozendaal

RISIKO-BEREICH	Betriebsleitung
----------------	-----------------

1.  Neurisiko  
 Risiko-Bereich: BL
- Risiko-Aktualisierung
- Fehlanzeige
- Risiko-Löschung

**2. Betroffenes Unternehmensziel:**

Umsatz, Marge

**3. Kurzbezeichnung des Risikos:**

Durchführung von Studienreisen

**4. Risikobeschreibung:**

rückläufige, niedrige Teilnehmerzahl erschwert Kostendeckung

**5. Risikoverantwortlicher:**

BL

**6. Brutto-Risikobewertung (Betrachtungszeitraum 1-3 Jahre):**

	Quantitativ:	Qualitativ:
Eintrittswahrscheinlichkeit:	60%	niedrig
Schadenshöhe:	bis 5 T€	niedrig

**7. Welche Gegenmaßnahmen zur Abwehr oder zur Schadensbegrenzung wurden bereits getroffen und wer ist für diese Gegenmaßnahme verantwortlich?**

<u>Risikomaßnahme</u>	<u>Beschreibung:</u>
Vermeiden:	
Vermindern:	Kostendeckung
Überwälzen:	Teilnehmerzahl + -struktur
<b>Restrisiko:</b>	Wettbewerbssituation bleibt, Abhängigkeit von Reisezielen

**Risikoerfassungsbogen - Kultur, Künste, Kontakte Emmerich am Rhein (KKK)**  
**Stand: IV/2014**

An: Risikomanagement-Beauftragter

BL Rozendaal

<b>RISIKO-BEREICH</b>	<b>Betriebsleitung</b>
-----------------------	------------------------

1.  Neurisiko  
 Risiko-Bereich: BL
- Fehlanzeige
- Risiko-Aktualisierung
- Risiko-Löschung

**2. Betroffenes Unternehmensziel:**

Umsatz, Marge

**3. Kurzbezeichnung des Risikos:**

Zuschussfinanzierung der Betriebskosten

**4. Risikobeschreibung:**

Zuschuss von Stadt bzw. Stahr-Stiftung begrenzt und tendenziell rückläufig

**5. Risikoverantwortlicher:**

BL

**6. Brutto-Risikobewertung (Betrachtungszeitraum 1-3 Jahre):**

	Quantitativ:	Qualitativ:
Eintrittswahrscheinlichkeit:	30%	mittel
Schadenshöhe:	> 10 T€	hoch

**7. Welche Gegenmaßnahmen zur Abwehr oder zur Schadensbegrenzung wurden bereits getroffen und wer ist für diese Gegenmaßnahme verantwortlich?**

<b>Risikomaßnahme</b>	<b>Beschreibung:</b>
Vermeiden:	
Vermindern:	Rückführung von Kulturaufgaben
Überwälzen:	
<b>Restrisiko:</b>	politische Entscheidung über dem Kulturerat

**Risikoerfassungsbogen - Kultur, Künste, Kontakte Emmerich am Rhein (KKK)**  
**Stand: IV/2014**

An: Risikomanagement-Beauftragter

BL Rozendaal

<b>RISIKO-BEREICH</b>	<b>Personal</b>
-----------------------	-----------------

1.  Neurisiko  
 Risiko-Bereich: Betrieb
- Fehlanzeige
- Risiko-Aktualisierung
- Risiko-Löschung

**2. Betroffenes Unternehmensziel:**

Umsatz

**3. Kurzbezeichnung des Risikos:**

Personalstärke i.V.m. Krankheits- + Urlaubszeiten
---

**4. Risikobeschreibung:**

- geringe Personaldecke i.V.m. Krankheits- und Öffnungszeiten kann Anpassungen bei den Öffnungszeiten mit sich bringen, (für den gesamten Bereich KKK)
- nur ein Hausmeister ohne Vertretung bzw. Nachfolger

**5. Risikoverantwortlicher:**

BL

**6. Brutto-Risikobewertung (Betrachtungszeitraum 1-3 Jahre):**

	Quantitativ:	Qualitativ:
Eintrittswahrscheinlichkeit:	50%	mittel
Schadenshöhe:	T€	niedrig

**7. Welche Gegenmaßnahmen zur Abwehr oder zur Schadensbegrenzung wurden bereits getroffen und wer ist für diese Gegenmaßnahme verantwortlich?**

<u>Risikomaßnahme</u>	<u>Beschreibung:</u>
Vermeiden:	Personalaufstockung
Vermindern:	Einsatz von ehrenamtlichen Kräften
Überwälzen:	
Restrisiko:	politische Entscheidung über Stellenplan im Betriebsausschuss

**Risikoerfassungsbogen - Kultur, Künste, Kontakte Emmerich am Rhein (KKK)**  
**Stand: IV/2014**

An: Risikomanagement-Beauftragter

BL Rozendaal

<b>RISIKO-BEREICH</b>	<b>Technik</b>
-----------------------	----------------

1.  Neurisiko  
 Risiko-Bereich: T
- Fehlanzeige
- Risiko-Aktualisierung
- Risiko-Löschung

**2. Betroffenes Unternehmensziel:**

Qualität

**3. Kurzbezeichnung des Risikos:**

**Leistungsfähigkeit der Büro- und Geschäftsausstattung**

**4. Risikobeschreibung:**

fehlende Investitionsmittel führen zu Investitions-Stau  
 Geräteausfall schreckt Kunden ab notwendige Investitionen  
konnten getätigt werden !

**5. Risikoverantwortlicher:**

BL

**6. Brutto-Risikobewertung (Betrachtungszeitraum 1-3 Jahre):**

	Quantitativ:	Qualitativ:
Eintrittswahrscheinlichkeit:	20%	mittel
Schadenshöhe:	< 2 T€	niedrig

**7. Welche Gegenmaßnahmen zur Abwehr oder zur Schadensbegrenzung wurden bereits getroffen und wer ist für diese Gegenmaßnahme verantwortlich?**

<b>Risikomaßnahme</b>	<b>Beschreibung:</b>
Vermeiden:	Alternative wie Leasing etc.
Vermindern:	Wirtschaftsplanung
Überwälzen:	
<b>Restrisiko:</b>	politische Entscheidung über den Wirtschaftsplan

**Risikomanagement  
Kultur - Künste - Kontakte  
Emmerich am Rhein**

<b>Schadenshöhe</b>	bis über 10 T €		BL 4	BL 1
	bis 10 T €		BL 2 P 1	
	bis 5 T €	BL 3		
		niedrig	mittel	hoch
Eintrittswahrscheinlichkeit				

