

| MaßnahmenNr. | Konsolidierungsliste | | | voraussichtlicher Konsolidierungseffekt | | | |
|--------------|---|--|----------------|---|-----------|-----------|-----------|
| | Schlagwort | Beschreibung | Verantwortlich | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 |
| 1 | Ressourcenschonende Gestaltung verwaltungsinterner Arbeitsabläufe | Arbeitsabläufe und Vorgänge sollen hinsichtlich Zeit- und Ressourcenersparnis überprüft werden, um so frei werdende Kapazitäten in anderen Bereichen mit Vakanz einsetzen zu können. | FB1 + FB2 | - € | 100.000 € | 200.000 € | 200.000 € |
| 2 | Ganzheitliches Raumkonzept | Durch die Kombination von Arbeitsplätzen, Etablierung flexibler Arbeitsformen und neuen Strukturen können Verwaltungsräume besser genutzt bzw. eingespart werden. | FB1 | - € | 100.000 € | 200.000 € | 200.000 € |
| 3 | Digitalisierung/IT | Digitalisierung der Prozesse, Einrichtung DMS, Ausweitung Online-Angebote. Wirtschaftliche Nutzung von Angeboten des KRZN. Optimierung Telekommunikation. Ziel: Finanzielles Potenzial nutzen. | FB1 | 50.000 € | 100.000 € | 200.000 € | 300.000 € |
| 4 | Druckerkonzept | Zentrale Multifunktionsgeräte sollen Drucker am Arbeitsplatz ersetzen. | FB1 | 50.000 € | 130.000 € | 130.000 € | 130.000 € |
| 5 | Geldverkehr | U.a. ist die Einführung von Cashpooling zu überprüfen, um Bankgebühren und Verwahrtgelte zu reduzieren. | FB2 | 20.000 € | 20.000 € | 20.000 € | 20.000 € |
| 6 | Fahrzeugkonzept | Städtische Fahrzeuge sollen zukünftig zentral bewirtschaftet werden. Die Notwendigkeit einzelner Fahrzeuge ist zu prüfen; Mitarbeiter könnten alternativ städtische Fahrräder oder Privat-Pkw gegen Nutzungsentschädigung verwenden. | FB1 | - € | 10.000 € | 10.000 € | 10.000 € |
| 7 | Neuaufbau Verwaltungsstruktur | Die Verwaltungsstrukturen sollen überprüft werden (z.B. Stabstellen, Anzahl Fachbereiche). | FB1 | - € | 10.000 € | 10.000 € | 10.000 € |
| 8 | Sanierung von städtischen Gebäuden | Die städtischen Gebäude sind insbesondere energetisch zu optimieren (LED, Thermostate, Durchlauferhitzer, PV). | FB3 | 10.000 € | 10.000 € | 10.000 € | 10.000 € |
| 9 | Bürgerbüro | Es ist geplant, das Bürgerbüro in das Postgebäude zu verlegen. Es sollen Optimierungen durch Anpassung der Prozesse, Öffnungszeiten etc. stattfinden. | FB1 | - € | - € | 10.000 € | 10.000 € |
| 10 | Reinigung Verwaltungsgebäude | Die Reinigungsstandards und -abläufe sind zu überprüfen. | FB3 | 20.000 € | 20.000 € | 20.000 € | 20.000 € |
| 11 | Politische Arbeit | Die Ausschussstruktur soll überprüft werden, Aktualisierungen gem. der aktuellen Gesetzeslage, Hauptsatzung ist anzupassen. | FB1 | 20.000 € | 20.000 € | 30.000 € | 30.000 € |
| 12 | Kosten der Unterkunft (KdU) | Die KdU sollen durch erfolgreiche Arbeitsmarktintegration reduziert werden. | FB7 | - € | 30.000 € | 30.000 € | 30.000 € |
| 13 | Hilfe zur Erziehung (HZE) | Durch unterschiedliche Maßnahmen sollen die Kosten HZE reduziert werden. | FB4 | - € | 100.000 € | 200.000 € | 200.000 € |
| 14 | Kita-Beiträge | Wiedereinführung der Ü3-Beiträge für das 1. Jahr initiieren (freiwillige Leistung). | FB4 | 40.000 € | 100.000 € | 100.000 € | 100.000 € |
| 15 | Kita-Beiträge | Neugestaltung/-berechnung der Beiträge durchführen. | FB4 | - € | 5.000 € | 5.000 € | 5.000 € |
| 16 | Schüler-Tablets | Tablets für die Schüler werden von der Stadt finanziert. Hier ist zu prüfen, ob eine Beteiligung durch die Eltern erfolgen kann. | FB4 + FB1 | - € | 5.000 € | 10.000 € | 10.000 € |
| 17 | Reinigung Schulen | Die Reinigungsstandards und -abläufe sind zu überprüfen. | FB3 | - € | 30.000 € | 30.000 € | 30.000 € |

| MaßnahmenNr. | Konsolidierungsliste | | | voraussichtlicher Konsolidierungseffekt | | | |
|--------------|---|---|----------------|---|-----------|-----------|-----------|
| | Schlagwort | Beschreibung | Verantwortlich | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 |
| 18 | Intensivierung von Projekten zum Klimaschutz (Verwaltung und Schulen) | Maßnahmenpaket ist zu bilden und zügig umzusetzen; z.B. Wettbewerb zum Energiesparen an Schulen könnte eingeführt werden. | Stabstelle 16 | | 5.000 € | 5.000 € | 5.000 € |
| 19 | Freiwillige Leistungen und Zuschüsse | Freiwillige Leistungen und Zuschüsse sollen geprüft und nur gewährt werden, wenn festzulegende Kriterien erfüllt sind. | FB2 | - € | 5.000 € | 5.000 € | 5.000 € |
| 20 | Gebühren | Sämtliche Gebührensatzungen und -kalkulationen sind regelmäßig zu aktualisieren. | FB2 | 50.000 € | 100.000 € | 100.000 € | 100.000 € |
| 21 | Überprüfung Parkraumkonzept | Das Parkraumkonzept ist zu überprüfen, um vorhandene Flächen (ertragreich) zu bewirtschaften. Dabei ist auch Mitarbeiterparken zu berücksichtigen. | FB6 | - € | 10.000 € | 20.000 € | 20.000 € |
| 22 | Hallennutzungsgebühr | Bis zum Jahr 2020 waren die Emmericher Sportvereine verpflichtet (Ausnahme Kinder und Jugendliche) Hallennutzungsgebühren zu entrichten. Durch eine Satzungsänderung wurde ein Wegfall für Emmericher Sportvereine eingeführt, dies könnte rückgängig gemacht werden. | FB3 | 25.000 € | 25.000 € | 25.000 € | 25.000 € |
| 23 | Marktkonzept | Die Verwaltungsabläufe sollen überprüft werden. | FB6 | - € | 20.000 € | 20.000 € | 20.000 € |
| 24 | Hundebestandsaufnahme | Eine Hundebestandsaufnahme ergäbe einen aktuellen Hundebestand und eventuell mehr Steuereinnahmen. | FB2 | 10.000 € | 10.000 € | 10.000 € | 10.000 € |
| 25 | Hundesteuer | Die Hundesteuer kann z.B. um einen Euro pro Monat erhöht werden. | FB2 | 35.000 € | 35.000 € | 35.000 € | 35.000 € |
| 26 | Vergnügungssteuer | Die Vergnügungssteuer (Automatenbesteuerung) könnte erhöht werden. | FB2 | 10.000 € | 30.000 € | 30.000 € | 30.000 € |
| 27 | Wettbürosteuer | Eine Wettbürosteuer soll eingeführt werden. | FB2 | - € | 10.000 € | 10.000 € | 10.000 € |
| 28 | Kommunaler Ordnungsdienst | Der kommunale Ordnungsdienst soll neu aufgestellt werden, um diverse Überwachungsaufgaben wahrzunehmen. | FB6 | - € | 10.000 € | 10.000 € | 10.000 € |
| 29 | Schwimmbäder | Die Wassertemperatur im Lehrschwimmbecken könnte schrittweise von 31 Grad auf 25 Grad reduziert werden. | FB3 | 5.000 € | 5.000 € | 10.000 € | 10.000 € |
| 30 | Schwimmbad Elten | Mittelfristig muss der Hallenbadbetrieb in Elten wegen der zu erwartenden hohen Instandhaltungskosten überdacht werden. Die laufenden Kosten werden steigen, größere Instandhaltungen fallen zusätzlich an. | FB3 | 75.000 € | 75.000 € | 75.000 € | 75.000 € |
| 31 | Mieterträge von Dritten | Die bestehenden Mietverträge sind regelmäßig zu überprüfen und ggf. anzupassen. | FB3 | 5.000 € | 5.000 € | 5.000 € | 5.000 € |
| 32 | Fördermittelmanagement | Fördermöglichkeiten sind frühzeitig zu eruieren und die Mittel ggf. ziel- und zweckgerichtet zu beantragen. | FB2 | 10.000 € | 10.000 € | 10.000 € | 10.000 € |
| 33 | Synergien im städtischen Konzern | Überprüfungen von Aufgabenverlagerungen (z.B. Finanz-/ Personalwesens und IT); Schwimmbäder, Straßenbeleuchtung, Gebäudesanierung; Überprüfung steuerlicher Effekte. | FB2 | - € | 100.000 € | 150.000 € | 200.000 € |
| 34 | Zuschuss WfG | Konsolidierungsmaßnahmen werden durch die WfG selbst umgesetzt; im Zuge dessen kann der städtische Zuschuss reduziert werden. | WfG | 10.000 € | 50.000 € | 100.000 € | 100.000 € |
| 35 | Zuschuss KBE | Konsolidierungsmaßnahmen werden durch die KBE selbst umgesetzt; Ziel: Reduzierung des städtischen Zuschuss. | KBE | 50.000 € | 100.000 € | 150.000 € | 200.000 € |

| MaßnahmenNr. | Konsolidierungsliste | | | voraussichtlicher Konsolidierungseffekt | | | |
|--------------|---|--|----------------|---|--------------------|--------------------|--------------------|
| | Schlagwort | Beschreibung | Verantwortlich | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 |
| 36 | Zuschuss KKK | Konsolidierungsmaßnahmen werden durch die KKK selbst umgesetzt; Ziel: Reduzierung des städtischen Zuschuss. | KKK | - € | 5.000 € | 5.000 € | 5.000 € |
| Summe | Einzelmaßnahmen | | | 495.000 € | 1.400.000 € | 1.990.000 € | 2.190.000 € |
| 37 | Realistische/risikoorientierte Haushaltsplanung (konsumtiv) | Die Ansätze werden nach niedriger Umsetzungserwartung geplant. Auch bereits beschlossene Maßnahmen werden überprüft und eventuell verschoben, überplant oder gestrichen. | FB2/VV | 3.000.000 € | 3.000.000 € | 3.000.000 € | 3.000.000 € |
| 38 | Realistische Haushaltsplanung (investiv) | Investitionsmaßnahmen werden überprüft; ggf. gestrichen oder verschoben, dabei Standards reduzieren. | FB2/VV | 200.000 € | 200.000 € | 200.000 € | 200.000 € |
| Summe | Gesamt | | | 3.695.000 € | 4.600.000 € | 5.190.000 € | 5.390.000 € |

| Prüfaufträge | | |
|---------------------|--|--|
| P1 | Verwendung Jahresergebnisse und Gewinnrücklage KBE | Gestaltungsmöglichkeiten sind zu prüfen. |
| P2 | Rückführung der eigenbetriebsähnlichen Einrichtungen in den städtischen Haushalt | Synergien durch eine Eingliederung in den städtischen HH sind zu nutzen. Hierbei sind Vor- und Nachteile zu betrachten. |
| P3 | Evaluierung Verträge zur Abwasserbeseitigung (KBE/TWE/Gelsenwasser) wegen Auslaufens in 2028 | Die finanziellen Auswirkungen der bestehenden Vertragskonstellationen auf den städtischen Haushalt sind für die Zeit nach 2028 bei der Vertragsevaluierung zu berücksichtigen. |
| P4 | Interkommunale Zusammenarbeit | Die Zusammenarbeit mit anderen Kommunen soll durch erhöhten Austausch und ggf. Aufgabenteilung verbessert werden. |
| P5 | Kultureinrichtungen | Für die Kultureinrichtungen (Theater, Museen, Veranstaltungsorte usw.) sind Konzepte hinsichtlich des Fortbestandes zu entwickeln. |
| P6 | Schwimmbäder | Embricana und Lehrschwimmbecken Elten sind zusammen zu betrachten. |
| P7 | Spielplatzentwicklungskonzept | Überprüfung von Spielplätzen insgesamt: Ziel Verbesserung der Qualität, Reduzierung der Unterhaltungskosten. |
| | | |
| Grundsatzbeschlüsse | | |
| G1 | Gewerbesteuer | Der Hebesatz der Stadt Emmerich am Rhein entspricht mindestens dem fiktiven Satz. |
| G2 | Grundsteuer B | Der Hebesatz der Stadt Emmerich am Rhein entspricht mindestens dem fiktiven Satz. |
| | <u>oder:</u> | |
| G3 | Gewerbesteuer | Der Hebesatz der Stadt Emmerich am Rhein liegt x Prozentpunkte über dem fiktiven Satz. |
| G4 | Grundsteuer B | Der Hebesatz der Stadt Emmerich am Rhein liegt x Prozentpunkte über dem fiktiven Satz. |